



Mainstreaming sustainability

How can we go from coincidence to structure?

Lisa Enarsson, Project leader, Environment and health department, City of Stockholm



Goal for the project

Sustainable solutions implemented in pilot projects are to become mainstream in the entire city – in both new built and existing areas. The result will be large scale sustainable development.

Why do we need the project Mainstreaming sustainability?

- Innovative sustainable solutions are developed in various pilot projects.
- It is a challenge to connect pilot projects to the core business in the city.
- Some solutions are implemented on a large scale while others are not used after the pilot project is ended – despite good results.
- Some solutions are implemented in new buildings but not in retrofitting projects.
- Efficiency potential and positive synergies are lost due to a lack of structure, process and collaboration.



Think up-scaling early

- The pilot solutions should solve a challenge and contribute to fulfilling a target.
- Involve stakeholders who can implement the solution on a large scale.
- Develop guidance for implementation.



What are the actions?

1. Develop a tool for upscaling
2. Develop a guide for collaboration



The function of the tool

1. Identify the prerequisites needed and estimate the potential of up-scaling the solution.
2. Evaluate if the sustainable solution is mature for up-scaling or if more development is needed.
3. Give support to develop an action plan for up-scaling the solution.
4. A supporting document for the decision about up-scaling.



Background and assessment

Questions about:

1. The sustainable solution
2. Who should be responsible for upscaling
3. The potential of upscaling
4. Budget

- ett stöd i arbetet med att skala upp och standardisera innovativa hållbarhetslösningar inom stadsutveckling

STEG 1.2. Vilken aktör ska ta en ledarroll i att driva uppskalningen av hållbarhetslösningen?

INSTRUKTION: Uppskalning sker sällan automatiskt utan kräver att någon tar en aktiv roll i att leda och driva på en förändring. Uppskalningen får inte bli beroende av eldsjalar utan arbetet behöver ske av någon med tid, mandat och andra förutsättningar att få de med beslutandemakt att fastställa uppskalningen. Det kan både handla om att påverka sin egen organisation eller genom nätverk med andra aktörer påverka beslut hos andra aktörer.

Vem som lampar sig att driva på för en uppskalning beror på vilken typ av uppskalning som man ser framför sig. Är det förändringar i teknisk handbok är det troligen någon som arbetar med den dagligen som är bäst skickad att föreslå ändringar. Kräver uppskalningen en organisatorisk förändring kan person med kunskap i strukturerad förändringsledning behöva engageras.

1.2.1. Enhet som är ansvarig för en eventuell uppskalning

1.2.2. Projektledare för uppskalning av hållbarhetslösningen

1.2.3. Vem/vilka har mandat att ta beslut om uppskalning av hållbarhetslösningen?

1.2.4 Finns det ytterligare delar av kommunen/organisationen som kan beröras av en uppskalning? Om ja vilka?

1.2.5. Finns de andra aktörer som berörs av en uppskalning? Om ja, vilka?

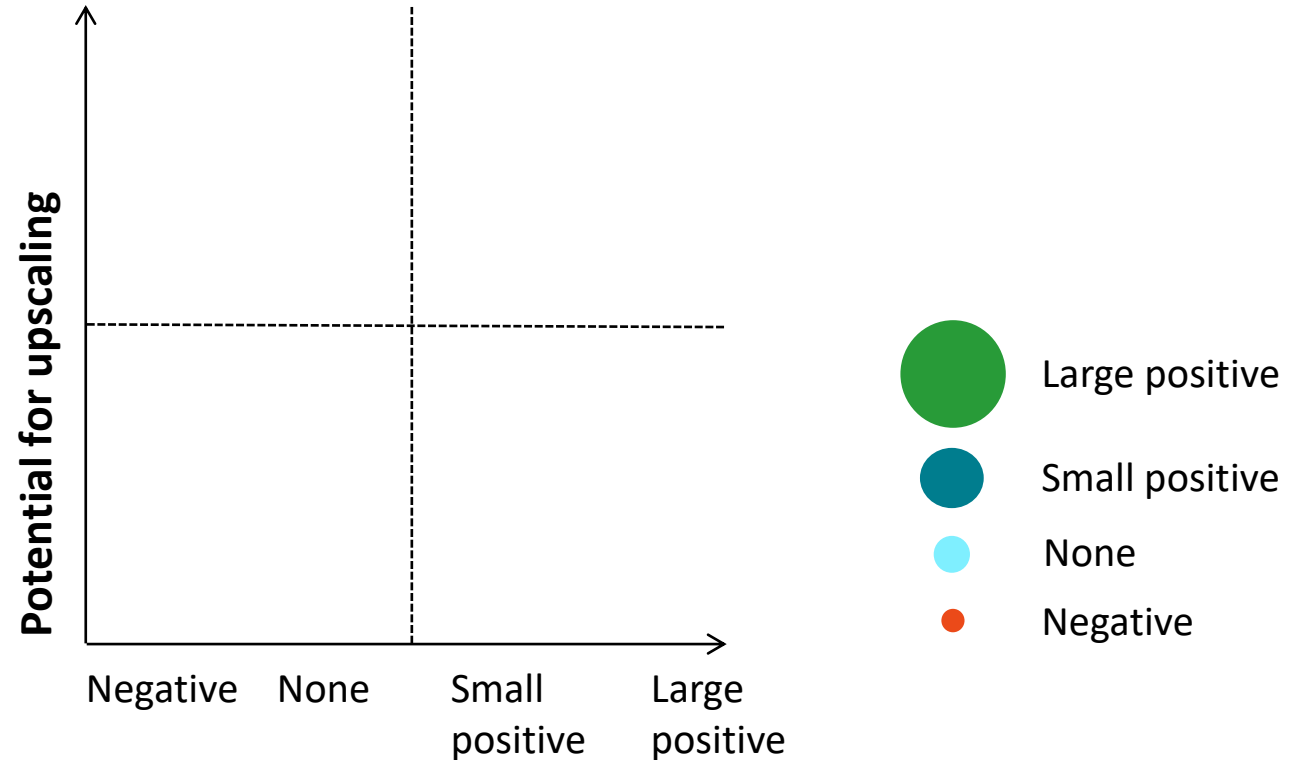
Analysis of the potential

4. Tested in many pilots, can easily be implemented on a large scale without much effort.

3. Tested in several pilots, can be implemented on a large scale with some effort.

2. Tested in a few pilots, some challenges remain to solve.

1. Tested in one pilot. Some knowledge about the challenges.



Evaluation

1. Which sustainability goals does the solution contribute to?
2. To which extent does the solution contribute?
3. What are the costs to implement the solution on a large scale?
And which stakeholder pays?
4. Does the investor get the benefits of the solution?
5. How mature is the solution?

STEG 2.2 Vad kostar lösningen att implementera? På vilken aktör hamnar kostnader/vinster?

INSTRUKTION: Nya lösningar har ofta initiala utvecklingskostnader. Beroende på hur färdigutvecklad lösningen är kommer dessa utgöra kostnader vid varje enskild implementering. För att utvärdera hållbarhetslösningen är det viktigt att utreda hur mycket den hållbara lösningen kostar gentemot ett "business as usual"-scenario. Det ska också framgå på vilken organisation, verksamhet, förvaltning eller person som kostnader/vinster hamnar. Det är inte alltid samma organisation, verksamhet, förvaltning eller person som betalar för att en lösning implementeras och som sedan tar del av vinsten av att den finns. Tydliggör därför nedan vilka som tjänar ekonomiskt på att lösningen implementeras. Finns det en stor skillnad mellan vem som betalar och vem som tjänar på lösningen behövs troligen en alternativ affärsmodell för att kompensera för dessa skillnader.

2.2.1. Hur mycket kostar hållbarhetslösningen jämfört med ett "business as usual" scenario?	
2.2.2 Vilken/vilka organisation, verksamhet, förvaltning eller person hamnar kostnader/vinster på?	
2.2.3 Finns det en stor skillnad mellan vem som betalar och vem som tjänar på lösningen?	
2.2.4 Behöver affärsmodellen utvecklas?	

STEG 2.3 Finns det andra fördelar/vinster eller nackdelar/förluster, och för vilken aktör?

INSTRUKTION: Förutom hållbarhetsmål och ekonomi kan det finnas andra fördelar/vinster eller nackdelar/förluster med hållbarhetslösningen? Vilka är dessa och vilka aktörer berör det? Försök att tänka igenom alla skeden planering, byggnation, förvaltning, användning, rivning, ...

2.3.2 Finns det andra fördelar/vinster eller nackdelar/förluster?	
2.3.2 För vilken aktör?	

Action plan for upscaling

- **What kind of upscaling?**
 - Geographic
 - Vertical
- **The power to scale up**
 - Which stakeholder?
 - Investments
- **Knowledge sharing and anchoring**
 - Which stakeholders need knowledge about the solution?
 - How do we share the knowledge?
- **Tear down the barriers**
 - What are the barriers?
 - How can they be torn down?
- **Collaboration**
 - What kind of collaboration is needed?
 - With which stakeholders?

HÅLLBARHET BLIR STANDARD



www.ivl.se/hallbarhet-blir-standard



lisa.enarsson@stockholm.se

PROJEKTLEDARE

Stockholms stad

DELTAGANDE KOMMUNER

Göteborg
Malmö
Stockholm
Värmdö

ÖVRIGA PROJEKTPARTER

Kungliga Tekniska Högskolan, KTH
IVL Svenska Miljöinstitutet
Sveriges Kommuner och Regioner, SKR
Fastighetsägarna Stockholm

FINANSIÄRER



FORMAS